



**HABITAT  
EN RÉGION**

### Communiqué de Presse

## **Habitat en Région se réorganise et affiche son ambition : Réinventer l'habitat social**

Paris, le 9 janvier 2017. Après 5 ans d'existence, le collectif Habitat en Région passe la vitesse supérieure et dévoile sa nouvelle organisation. Fruit d'un travail collaboratif initié en 2016, cette réforme structurelle marque un nouveau cap et s'inscrit dans une stratégie plus volontariste au service du logement social.

« *Nous créons aujourd'hui un groupe national charpenté, fort d'un outil de mutualisation, d'expertise et un plan stratégique qui sera déployé d'ici à 2020. Cette réorganisation est le fruit d'une réflexion partagée avec les Caisses d'Epargne et BPCE autour d'une double exigence : préserver un ancrage territorial fort, et assurer le développement des filiales. Elle est aussi l'occasion de réaffirmer le positionnement d'Habitat en Région, centré sur sa mission sociale : sécuriser et rendre possible les parcours de vie de ses locataires* », déclare Valérie Fournier, Présidente d'Habitat en Région.

En structurant un groupe national, Habitat en Région entend renforcer ses positions stratégiques et sa capacité d'investissement en lien et aux côtés des Caisses d'Epargne.

### **Deux entités fortement complémentaires réunies sous une seule marque : Habitat en Région**

Créé en 2010 à l'initiative du Groupe BPCE et des Caisses d'Epargne, Habitat en Région chapeaute désormais deux structures, un Groupe national HLM et un Réseau d'organismes adhérents à un GIE.

**Le Groupe Habitat en Région** est constitué de 8 filiales entreprises sociales pour l'habitat (ESH) agissant dans une dynamique de mutualisation des expertises au bénéfice de tous et fonctionnant selon un principe de décentralisation puisque les filiales restent des sociétés de plein exercice sur leurs territoires respectifs. Le **Groupe Habitat en Région**, représentant 2300 collaborateurs et 142 000 logements sociaux, poursuit un double objectif : élaborer la stratégie, mettre en œuvres ses actions et développer toutes ses missions d'intérêt général, dans un modèle de co-construction basé sur le dialogue.

- Son comité de Direction générale (CDG) réunit la présidente du groupe, Valérie Fournier et les trois directeurs généraux des principales entreprises : Bernard Ranvier (Directeur général délégué de Erilia), Eric Pinatel (Directeur général de Logirem) et Christophe Cappe (Directeur général du Groupe Sia) et Marie-Hélène Foubet, directrice du GIE.
- Son comité exécutif rassemble la présidente du groupe et tous les directeurs généraux des filiales du Groupe Habitat en Région.

Ensemble, ces instances définissent la stratégie du groupe, ses actions et leur planification.

**Le Réseau Habitat en Région** rassemble, au sein d'un GIE, les filiales du groupe et le cercle d'influence plus large que constituent les 20 organismes de l'ancienne association. Ensemble, ils poursuivent et intensifient leurs missions de réflexion, d'analyse et de prospective sur l'ensemble des enjeux du logement social : économique, politique, sociétal et environnemental.

Le Réseau Habitat en Région multiplie les initiatives communes, dans une logique systématique de co-construction. Il a pour missions d'accompagner les membres pour faire face aux mutations urbaines et sociales, de leur offrir des expertises de pointe et de leur permettre d'animer et de coordonner leurs politiques d'innovation.

**Habitat en Région est le deuxième acteur du logement social en France, avec 244 000 logements sociaux, soit 10% du parc des ESH, pour 540 000 personnes logées.**

## **L'habitant au cœur de tout**

Habitat en Région place la cohésion sociale au cœur de sa stratégie. L'utilité sociale et économique constitue à la fois le référent et la ligne de mire de toutes ses actions. Cet engagement distingue Habitat en Région des autres acteurs du secteur.

Fort de cet engagement, Habitat en Région pense l'habitat social autrement. Sa volonté est de passer d'une culture essentiellement centrée sur l'offre -proposer des logements sociaux de qualité au juste prix- à une culture résolument tournée vers l'habitant. Dans toutes ses actions, Habitat en Région souhaite promouvoir une qualité de service irréprochable. Un seul objectif : mieux identifier les attentes des habitants dans leurs besoins quotidiens pour mieux y répondre.

Le groupe inscrit son action dans un périmètre d'intervention ambitieux, allant bien au-delà de l'offre :

- Agir sur chacun des paramètres de la cohésion sociale ;
- Penser non plus à l'échelle du logement, mais à celle des espaces communs, des bâtiments et, au-delà des quartiers où ils s'insèrent ;
- Développer des solutions systématiquement adaptées à la préservation du maillage social, donc aptes à limiter les risques de fractures.

Conçu comme un véritable laboratoire d'idées, Habitat en Région veut imaginer de nouvelles façons de vivre ensemble, protéger efficacement les plus fragiles, dans un esprit durable et solidaire. Le groupe entend inventer des « solutions pour habiter » qui soient créatives et innovantes, en concertation avec les habitants et sur la base d'un dialogue fondé sur la transparence et la confiance.

## **Les collaborateurs d'Habitat en Région, véritables acteurs du changement**

Face aux enjeux du logement social de demain, une réflexion s'est engagée dès 2016, au sein d'Habitat en Région, réunissant l'ensemble des comités de direction et cadres managers du groupe pour conduire une démarche collective et participative : le projet « Puissance 10 ».

Objectifs du projet : élaborer les axes stratégiques du nouveau groupe national, les décliner en initiatives, puis en plans d'actions au sein des entreprises.

Sept axes stratégiques ont été définis :

- Axe 1 : un groupe générateur de cohésion sociale
- Axe 2 : la performance économique au service de la performance sociale
- Axe 3 : un groupe reconnu, une culture attractive dans les métiers du logement social
- Axe 4 : un groupe éthique, « socialement » engagé au service de ses clients
- Axe 5 : un groupe en développement soutenu et pérenne
- Axe 6 : un groupe créateur et développeur de solutions pour habiter
- Axe 7 : un groupe acteur du développement local aux côtés des Caisses d'Épargne

Ces axes de réflexion stratégique ont donné lieu à sept groupes de travail constitués des collaborateurs du groupe et des filiales. Trois projets majeurs sont d'ores-et-déjà lancés : l'Académie, le Laboratoire d'innovation sociale, Innovations & solutions numériques. D'autres devraient voir le jour prochainement.

Une convention groupe au cours de laquelle ont été dévoilées la nouvelle identité et la stratégie du groupe, s'est tenue avec succès à Lille en décembre dernier. Elle a réuni 320 cadres et managers.

En savoir plus : [www.habitat-en-region.fr](http://www.habitat-en-region.fr)

## **Contacts presse :**

We Agency: Sandrine Caspar – 06.23.86.07.17 / [sandrine.caspar@we-agency.fr](mailto:sandrine.caspar@we-agency.fr)

Habitat en Région : Sophie Faure – 01.82.82.30.25 / 06.86.56.83.59